



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*  
*Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna*  
*Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici*

Ai Dirigenti scolastici delle Istituzioni scolastiche  
e p. c. Ai Dirigenti Amministrativi e Tecnici dell'USR E-R

All'IIS "Mattei" San Lazzaro di Savena - Bologna  
Al Dipartimento Scienze Aziendali - DISA dell'Alma Mater  
Studiorum Università di Bologna

**Oggetto: "Progettazione, management e leadership condivisa: il progetto M.I.E.L.E." - Seminario regionale per i Dirigenti scolastici dell'Emilia-Romagna. Bologna, 23 ottobre 2024**

Come noto, il progetto di formazione M.I.E.L.E., promosso da questo Ufficio in collaborazione con l'I.I.S. Mattei di San Lazzaro, ha visto nell'a.s. 2023/24 la realizzazione della seconda annualità, caratterizzata dalla "messa a terra" di metodologie e strumenti già oggetto della prima annualità, realizzata nell'anno scolastico 2022/23 con la collaborazione del Dipartimento in indirizzo.

Nel corso dell'a.s. 2023/24 i temi del *project management* e del *middle management*, discussi e condivisi prima tra gli oltre 150 Dirigenti scolastici partecipanti in appositi laboratori territoriali, sono stati poi calati da ciascuno di essi all'interno delle comunità professionali dei rispettivi istituti.

Attraverso l'uso degli strumenti proposti, si è potuto analizzare le pratiche in essere, anche in relazione all'uso degli strumenti di progettazione e autovalutazione e dei dati forniti a livello centrale (Ministero e Invalsi), individuare punti di forza e di debolezza nella propria realtà scolastica, prefigurare piste di miglioramento.

A conclusione del percorso formativo svolto nell'a.s. 2023/24 come sopra brevemente richiamato, questo Ufficio organizza l'incontro in oggetto, che si configura come occasione formativa di restituzione e condivisione dei risultati, di cui si allega il programma. L'incontro si terrà presso la Fondazione MAST via Speranza, 42 Bologna

**mercoledì 23 ottobre 2024 dalle ore 9.00 alle ore 13.00**

Per partecipare occorre iscriversi compilando il modulo caricato al seguente link <https://forms.gle/BAU34C6Muk7Q36nN8>. Attesa la rilevanza dell'iniziativa, si auspica la più ampia partecipazione, estesa anche ai Dirigenti scolastici che non hanno preso parte al progetto in parola.

Il Direttore Generale  
Bruno E. Di Palma

(Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3 comma 2 del D.Lgs. 39/1993)

Dirigente: Giovanni Desco  
Responsabile del procedimento: Monia Berghella Tel. 051/3785300 e-mail: monia.berghella@scuola.istruzione.it

Via de' Castagnoli, 1 – 40126 – BOLOGNA – Tel.: 051/37851

e-mail: [direzione-emiliaromagna@istruzione.it](mailto:direzione-emiliaromagna@istruzione.it) pec: [drer@postacert.istruzione.it](mailto:drer@postacert.istruzione.it) Sito web: [www.istruzione.it](http://www.istruzione.it)